



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
İSLAM İKTİSADI VE FİNANSI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
(AKİFAM)

Birim Konsolide Risk Raporu

Ocak 2026

SUNUŞU

Afyon Kocatepe Üniversitesi İslâm İktisadı ve Finansı Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKİFAM) 2026 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan AKİFAM Risk Yönetim Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetim Ekibi tarafından tespit edilen riskler, birim müdürü ve müdür yardımcılarında oluşan ekibin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanların ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir. Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre 1- 4 puan arasındaki riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre 5- 9 puan arasındaki riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre 10 - 25 puan arasındaki riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Kayıt Formu Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

AKİFAM Risk Yönetim Ekibi

Dr. Öğr. Üyesi Doğan ÖZTÜRK
Öğr. Gör. Şerafettin ARARAT
Arş. Gör. Mehmet Hilmi GÜLER

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	i
RİSK OYLAMA FORMU	1
RİSK KAYIT FORMU	3
RİSK HARİTASI	7
RİSK EYLEM PLANI	8

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ	ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK	ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİ x OLASILIK)
					A B C D E F		A B C D E F		
1	AKİFAMH2	H.3.4.	İslami İktisadî ve Finans Okuryazarlığının/Farkındalığının artması için en az 5 etkinlik (Online veya yüzyüze) düzenlemek.	Risk: Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması. Sebeb: Akademik personelin bulunmuş olduğu birimlerde öğretim iş yükünün fazla olması, Akademik performansın düşmesine sebep olabilir.	1 1 1 1 1 1	1	1 1 2 1 1 1	1.1	1.16
2	AKİFAMH2	H.2.4.	İslam İktisadı ve Finansı Topluluğu Üyelerine yönelik en az 5 adet bilimsel atölye çalışması – okuma programı düzenlemek	Risk: a) Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklere aktif katılımın sağlanamaması. b) Öğrencilerin genelde çalışıyor olması. Sebeb:	1 1 1 1 1 1	1	1 1 1 1 1 1	1	1
3	AKİFAMH2	H.2.1.	Merkez öğretim üyeleri ve öğretim elemanları tarafından İslami İktisadı ve Finansı alanında en az 2 adet WOS ve en az 3 adet ULAKBİM endekslerinde taranan makale yayınlamak	Risk: Yayın sürecinin uzun sürmesi Sebeb: Dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle makale kabul sürecinin uzun olması.	1 1 1 1 1 1	1	1 1 1 1 1 1	1	1

4	AKIFAMH2	H.3.1.	Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla her yıl en az 1 adet protokol (Eğitici desteği sağlamak/ Eğitim Programı düzenlemek) yapmak. Risk: Akademik personelin üzerindeki iş yükünün fazla olması sebebiyle gerekli planlamanın yapılamaması. Sebep: Akademik personelin bulunmuş olduğu birimlerde eğitim öğretim faaliyet yükünün fazla olması.	2	4	3	3	4	3	2,8	3	3	4	4	3	4	3,5	9,8
---	----------	--------	--	---	---	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	-----	-----

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devamettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebep: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.

Risk haritası ne ifade ediyor?

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir. Risk haritasına göre

1 - 4 puan arasındaki riskler düşük risk (yeşil renk),

5 - 9 puan arasındaki riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve

10 - 25 puan arasındaki riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.

ETKİ	5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4 Yüksek	4	8	12	16	20
	3 Orta	3	6	9 H.3.1.	12	15
	2 Düşük	2	4	6	8	10
	1 Çok Düşük	H.2.1 1 H.2.4 H3.4.	2	3	4	5
		1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

OLASILIK

KONSOLİDE RİSK RAPORU

İdare/Birim: AKİFAM					Tarih: 25/01/2025					
1	2	3	4	5	6		7		8	9
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Durum				Riskin Sahibi	Açıklama
					Önceki Risk		Mevcut Risk			
					Puanı	Rengi	Puanı	Rengi		
1	AKİFAMH2	H.3.4.	H1	Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması.			1,16		Birim Risk Koordinatörü	Merkez bünyesinde 2025 yılında Ahlak ve Fıkıh Okumaları Kapsamında çeşitli etkinlikler yapılarak bu hedef gerçekleştirilmiştir.
2	AKİFAMH2	H.2.4.	H2	a) Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklere aktif katılımın sağlanamaması.			1		Birim Risk Koordinatörü	2025 yılında AKİF topluluğu öğrencilerine yönelik bir çok etkinlik düzenlenmiştir.
3	AKİFAMH2	H.2.1.	H3	Yayın sürecinin uzun sürmesi			1		Birim Risk Koordinatörü	Merkez bünyesinde görev yapan öğretim üyeleri ve elemanları 2025 yılında 7 adet WOS, 1 adet ULAKBİM indeksinde taranan makale yayınlayarak hedefe ulaşmıştır.
4	AKİFAMH2	H.3.1.	H5	Akademik personelin üzerindeki iş yükünün fazla olması sebebiyle gerekli planlamanın yapılamaması.			9,8		Birim Risk Koordinatörü	Merkez yönetimi tarafından çeşitli STK’lar ile görüşmeler yapılmış ve eğitim verilmiş fakat ilgili unsurlar protokol kapsamında değerlendirilmemiştir.

Sütunlar			
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.		
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.		
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.		
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.		
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır.		
6	Önceki Risk Puanı ve Rengi: Bir önceki Konsolide Risk Raporundaki riskin durumunu ifade eder.		
7	Mevcut Risk Puanı ve Rengi: Rapor tarihindeki durumu gösterir.		
8	Riskin Sahibi: Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten ve riskin yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde, riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Risksahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.		
9	Açıklama: Kontrol Faaliyetlerinin etkinliği ve geleceğe ilişkin öngörüler açıklama kısmında yer alır.		
	Yüksek Düzey Risk	Orta Düzey Risk	Düşük Düzey Risk

RİSK EYLEM PLANI

Sıra No	Referans No	Stratejik	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Risk Puanı	Kontrol Faaliyeti	Öngörülen eylem/eylemler	Riskin Sahibi	Koordinasyon ve iş birliği	İzleme ve Değerlendirme
1	AKİFAM H2	H.3.4.	İslami İktisadı ve Finans Okuryazarlığının/Farkındalığının artması için en az 5 etkinlik (Online veya yüzyüze) düzenlemek.	Risk: Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması.	1.1	Merkez bünyesinde 2025 yılında Ahlak ve Fıkıh okumaları şeklinde etkinlikler yapılarak bu hedef gerçekleştirilmiştir.	İslâm iktisadı ve Finans okuryazarlığının/farkındalığının artması için en az 7 etkinlik (online veya yüzyüze) düzenlemek	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	İlgili Fakülteler.	1 yıl
2	AKİFAMH2	H.2.4.	AKİF topluluğu üyelerine yönelik en az 5 adet bilimsel atölye çalışması (workshop) düzenlemek	Risk: a) Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklere aktif katılımın sağlanamaması. b) Öğrencilerin genelde çalışıyor olması.	1	2025 yılında AKİF topluluğuna kayıtlı ve alanla ilgili öğrencilere yönelik 12 farklı program gerçekleştirilmiş ve ilgili hedefe ulaşılmıştır.	AKİFAM topluluğu ve Alana ilgi duyan öğrencilere yönelik en az 5 adet bilimsel atölye-okuma çalışması (workshop) düzenlemek.	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Lisans ve Lisansüstü öğrencileri. Akademik personel.	1 yıl
3	AKİFAMH2	H.2.1.	Merkez öğretim üyeleri ve öğretim elemanları tarafından İslami İktisadı ve Finansı alanında en az 2 adet WOS ve en az 3 adet ULAKBİM endekslerinde taranan makale yayınlamak	Risk: Yayın sürecinin uzun sürmesi	1	Merkez bünyesinde görev yapan öğretim üyeleri ve elemanları 2025 yılında 8 adet WOS, 5 adet ULAKBİM indeksinde taranan makale yayımlanarak hedefe ulaşılmıştır.	Merkez Öğretim ve öğretim elemanları tarafından İslâm İktisadı ve Finansı alanında en az 1 Adet WOS ve en az 5 adet ULAKBİM endekslerinde taranan makale yayımlamak.	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Öğretim üyeleri	1 yıl
4	AKİFAMH2	H.3.1.	Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla her yıl en az 1 adet protokol (Eğitici desteği sağlamak/ Eğitim Programı düzenlemek) yapmak.	Risk: Akademik personelin üzerindeki iş yükünün fazla olması sebebiyle gerekli planlamanın yapılamaması.	9,8	Merkez yönetimi tarafından çeşitli STK'lar ile görüşmeler yapılmış ve eğitim verilmiş fakat ilgili unsurlar protokol kapsamında değerlendirilmemiştir.	Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla her yıl en az 1 adet protocol (Eğitici desteği sağlamak/ Eğitim Programı düzenlemek) yapmak.	Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	STK'lar Sektör temsilcileri	1 yıl